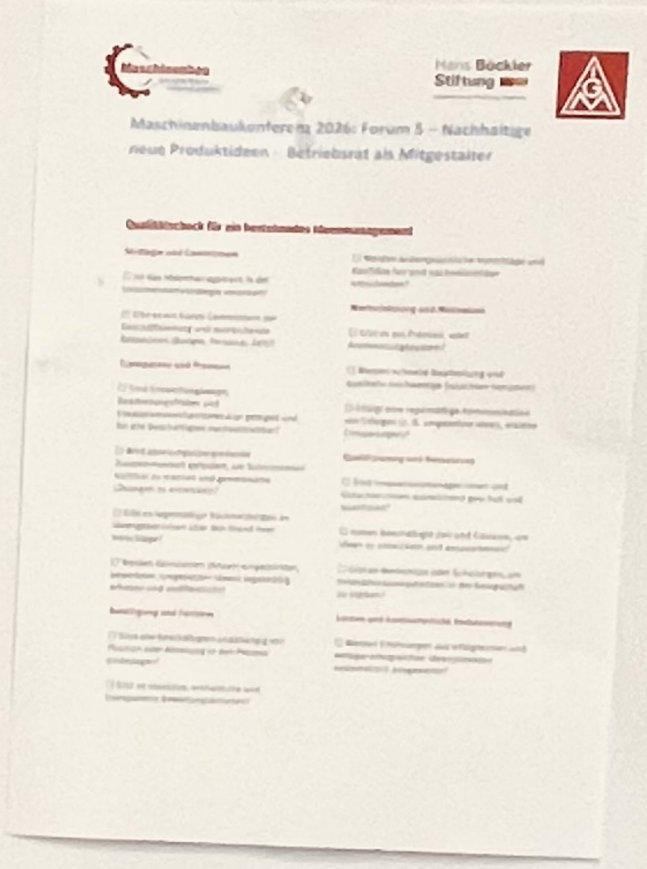
Mittagspause von 13:15 – 14:15 Uhr

FORUM 5

Hans Böckler Stiftung
Mitbestimmung · Forschung · Stipendien

THEMA: Nachhaltige neue Produktideen – Als Betriebsrat mitgestalten

Betriebliches Beispiel von: Jens Rotthäuser, Betriebsratsvorsitzender, Siemens Energy Global GmbH & Co. KG



Diskussion zum Thema:

Transformation ist ... permanente Anpassung an neue Realitäten

Betriebsräte müssen Relevanz für alt. Standorte im Blick haben

Restrukturierung als Chance für Ideen nutzen

hartnäckig bei Innovation sein

Was kann Politik tun?

Konzepte entwickeln, wenn Markt nicht anspringt

Subventionen, solange Markt aus billiger setzt

Politik muss schneller handeln

Politik muss Konsequenzen im Auge behalten

Die gesamte Wertschöpfungskette mitdenken

Was können Betriebsräte tun?

Round Table mit Geschäftsleitung

Foren schaffen für Innovationen
⇒ Erfindertage
⇒ Vision days
⇒ Höhle der Löwen im Betrieb

den Leuten das Gefühl geben, dass sich auch etwas verändert

Kümmerer + Umsetzer für kontinuierliche Verbesserung

Gesprächskultur zum Vorstand pflegen

Gespräche mit Vorstand, wo ist Budget für neue Ideen

Wissenstransfer von älteren Kollegen sichern

Innovationsmanager etablieren

paritätische Besetzung für Ideenmanagement

Innovationsfonds für neue Produkte

Betriebsvereinbarungen zu Innovationsmanagement

Prämiensysteme gestalten
⇒ mitbestimmungspflichtig

Zukunftsfonds
⇒ um Mitarbeiter mitzunehmen

⇒ Qualifizierung zu stärken

Maschinenbau
Eine starke Branche solidarisch gestalten

Forum 5

Nachhaltige neue Produktideen – Als Betriebsrat mitgestalten

Jens Rotthäuser

Siemens Energy
Standort Mülheim



Siemens Energy is a registered trademark licensed by Siemens AG.

Restricted © Siemens Energy, 2026

Steckbrief:

Zentrum für Innovationen und Energiewendetechnologien

2 Werkteile, insgesamt 435.000 m^2

ca. 4700 Mitarbeiter

bis zu 600 t Krankapazitäten
See-, Schienen- und Schwerlasttransporte

direkte Anbindung an die Ruhr

eigenes Blockheizkraftwerk

Modernes Prüffeld mit einer Antriebsleistung bis 16 MW

Überdrehzahltests und Wuchtung für Dampfturbinen und Generatorrotoren mit zwei Wuchtanlagen

Siemens Energy Standort Mülheim

Kompetenzzentrum für Energiewendetechnologie



Restricted © Siemens Energy, 2026

Neue Wege gehen

→ Neue Geschäftsfelder – Energiewende gestalten

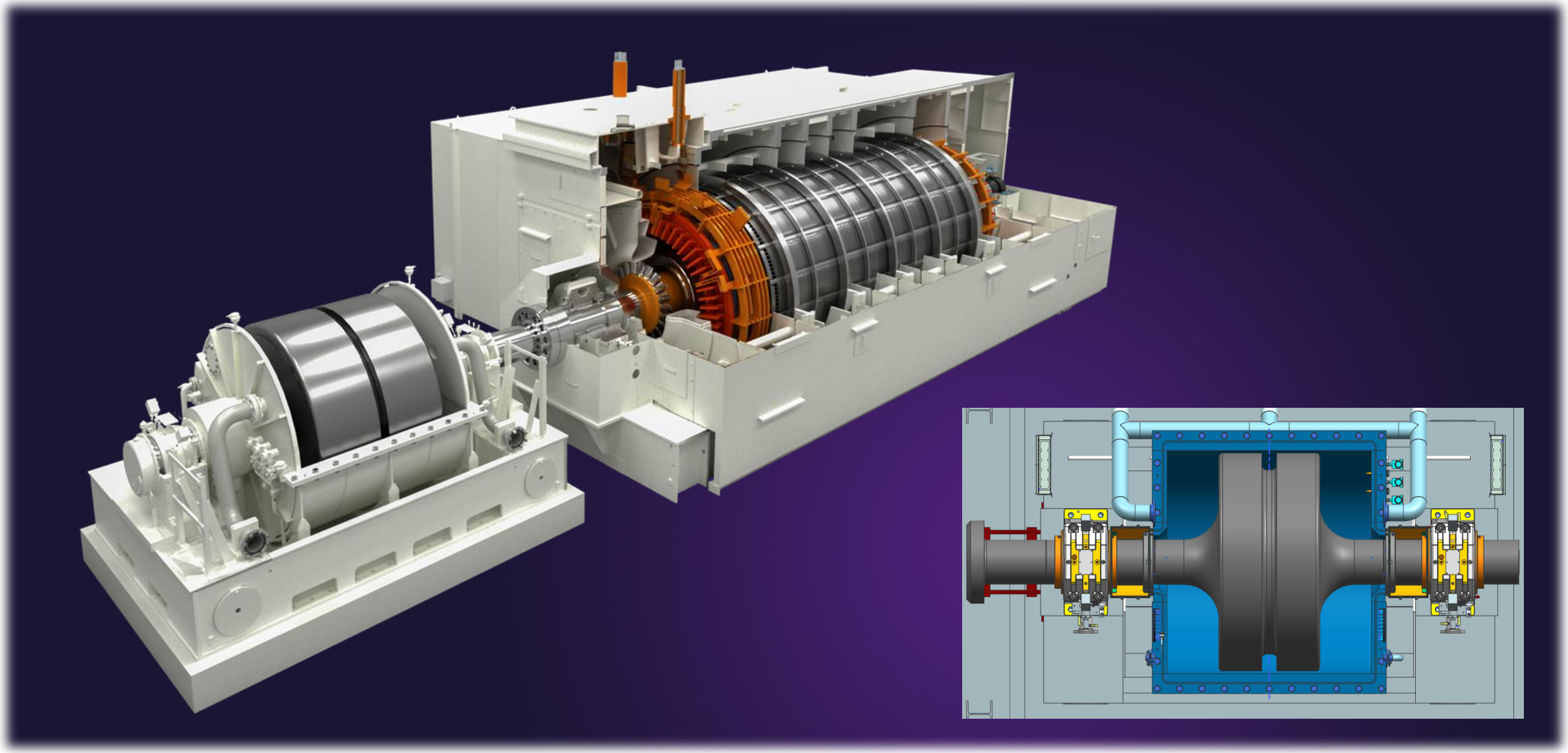
- **Netzstabilisierung** – *Syncon, Flywheel,*
- **Speichertechnologien** – *thermisch, chemisch*
- **Wasserstofftechnologie** – *PEM, H2 Booster*
- **Beratung z.B. zu Energiewendetechnologie** – *Mitarbeiter und Kundenschulung*
- **Brückentechnologie** – *effiziente Produkte*



Restricted © Siemens Energy, 2026

Rotating grid stabilization products

Syncon & Flywheel



Speichertechnologien



- ✓ NextGen Geothermal Power
- ✓ Thermische Speicher
- ✓ Kinetische Speicher
- ✓ Innovative Batteriekonzepte

Restricted © Siemens Energy, 2026

Wasserstoff

- Rückverstromung
- Elektrolyse (Erzeugung)
- H2 Booster



Elyzer 300



Restricted © Siemens Energy, 2026

Schulungszentrum für Energiewendetechnologien

Interaktiver Lernbereich





Eckpunkte

Herausforderungen verstehen

- Energiesystem-Simulationstool

Zukunft gestalten

- „Green Energy Radar“ als Informationssystem
- Tool zur Modellierung neuer Energiesysteme
- Visualisierung über Multitouchtisch, Fensterfront und LED-Wand

Fokusthemen:

- Netzstabilität
- Wasserstoff
- Speichertechnologien

Restricted © Siemens Energy, 2026

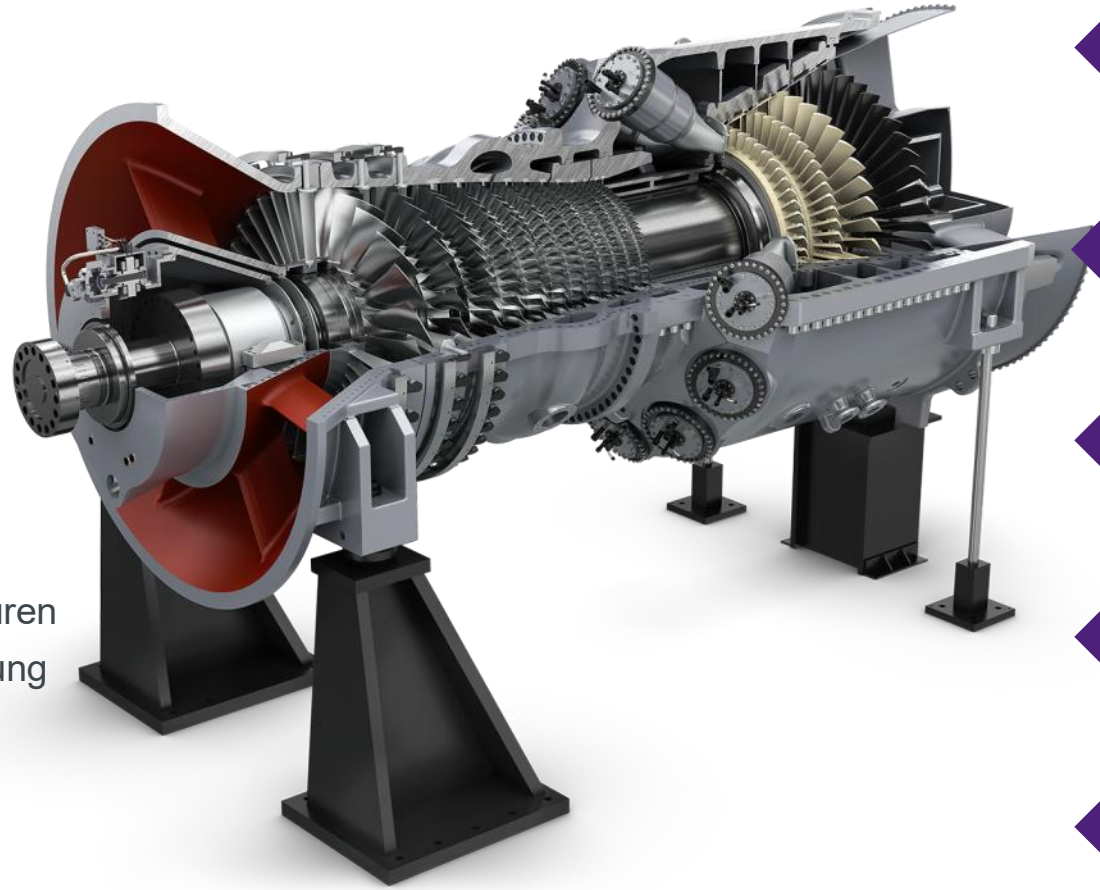
Additive Manufacturing als Wegbereiter für das Siemens Energy Geschäft (*Beispiel aus Berlin)*

Verbrennungssystem

- Höhere Verbrennungstemperaturen bei gleichem NOx-Emissionsniveau
- Brennstoff-Flexibilität
- Kühlluft-Reduzierung
- Reduzierte Emissionen durch überlegene Brennstoffmischsysteme

Turbine

- Höhere Turbineneintrittstemperaturen
- 3D-Aerodynamik, Verlustreduzierung
- Verbesserte Kühlung und Kühlluftreduzierung
- Verbesserte Dichtungskonzepte
- Gesteigerte Effizienz



Schneller Prototypenbau



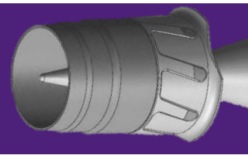
Schnelle Reparatur



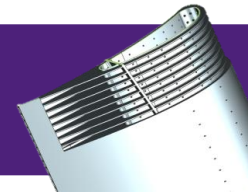
Ersatzteile ‘On-demand’



Austauschteile



Design für AM Komponenten

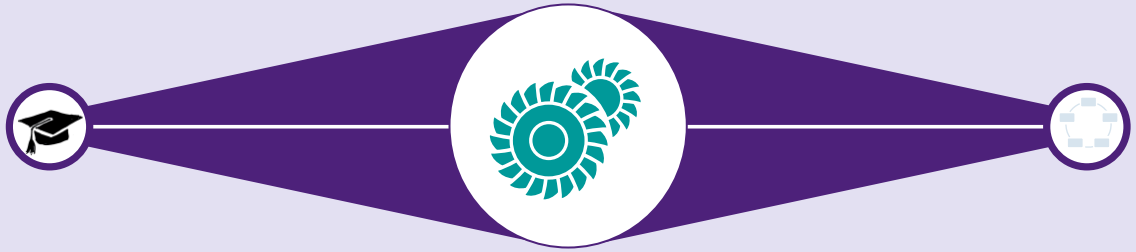


Restricted © Siemens Energy, 2026

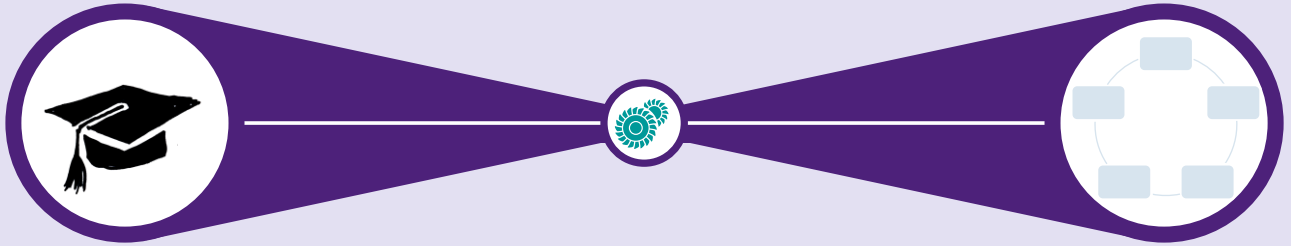
Transformation

Wir unterliegen einem ständigen Wandel

bisher
(Kompetenzen der Organisation im traditionellen Geschäft)



ab heute
(Kompetenzen zur stetigen Anpassung an veränderliche Rahmenbedingungen)



Paradigmen-wechsel notwendig

Innovationsfonds, Zahlen vom Standort

29 Anträge in den letzten 5 Jahren:

- 14 wurden abgelehnt oder selbst zurückgezogen
- **15** wurden mit einer Gesamtsummer von **3‘710.000 Euro** gefördert

Zukunftsfonds

Qualifizierung in und für die Transformation = Beschäftigung sichern

Überblick der Schulungsmodule

New Business Development

- Schulungen ‘Energieökosystem’
- ESD-Training (“mm.esd”)
- “Clean Energy Package”
- Entrepreneurship (Geschäftsmodell-Entwicklung)
- Stabilisierung elektrischer Versorgungsnetze

Service Training

- Augmented Working
- Technology Mobile Manufacturing
- Claim Management
- Drohnenschulung
- Lean Production Coaching

KI Training / Fortbildung

- KI Training "Basiskurs Maschinelles Lernen“
- Grundlagentraining MindSphere
- KI Deep Learning Machine
- KI und IoT Lernequipment
- 3D-Modelle in der Fertigung
- NX-CAM Robotics & 5-Achs-Fräsen

Transformation

- Kulturwandel
- “Führen auf Distanz”
- “Teamcoach im agilen Umfeld”
- “Zukunft durch Innovation mitgestalten”
- Vertrauensvolle Mitarbeiterführung (in Zeiten von Veränderung)

Restricted © Siemens Energy, 2026

Forum 5

Nachhaltige neue Produktideen – Als Betriebsrat mitgestalten

Jens Rotthäuser
Siemens Energy Standort Mülheim



Siemens Energy is a registered trademark licensed by Siemens AG.

Restricted © Siemens Energy, 2026