Hans Böckler Stiftung
Mitbestimmung · Forschung · Stipendien

IG Metall

Gesprächs-runde 1.1

THEMA: Politische Weichenstellungen für die Industrie – Local Content als Antwort?

Ihr im Gespräch mit: Heiko Reese, Funktionsbereichsleiter Industrie- und Branchenpolitik, IG Metall Vorstand

Diskussion zum Thema:

Inner-Europäische Konkurenz neben China & Indien

zu wenig Reden über Wertschöpfung in Deutschland

Fehlende Gründe in DE zu produzieren

Druck durch chinesischen Markt sehr groß

Warum soll ich in DE etwas bestellen, wenn ich weiß es kommt aus China?

Was sind uns unsere Arbeitsplätze Wert?

Wir können unser Wirtschaftssystem nicht nach China exportieren
↳ zu lange geglaubt

EU Konkurenz Problematikon:
- Ländarfinanzausgleich
- Nationale Interessen
- Verlagerung der Produktion in günstigere Länder

Wofür fördern wir Local Content?
- überhaupt chance nur deutsch statt EU zu machen? nein
↳ Europäische Markt alternativlos bei Druck aus USA und China

Europäische Perspektive:
- EUbinnenmarkt = Deutscher Egoismus -> Markt Erschließung

Von vielen Vorgängen profitieren wir
EU Vorgänge komplexer als Mann denkt

Was kann Politik tun?

Subventionen besser einsetzen um Produktion in DE zu stärken

Lohnkostenangleichung in der EU

Standort atraktiver machen

Rahmen geben

keine Gießkannen-förderung!

Was können Betriebsräte tun?

Demonstieren!

Mehr Druck aufbauen, mehr Glaubwürdigkeit

Maschinenbau
Eine starke Branche solidarisch gestalten

Hans Böckler Stiftung
Mitbestimmung · Forschung · Stipendien

Gesprächs-runde 1.2

THEMA: Politische Weichenstellungen für die Industrie – Local Content als Antwort?

Ihr im Gespräch mit: Heiko Reese, Funktionsbereichsleiter Industrie- und Branchenpolitik, IG Metall Vorstand

Diskussion zum Thema:

Warum Local content?
- Resilienz
- Abhängigkeiten reduzieren
- klimapolitischer Aspekt
- Sicherheitspolitischer Aspekt

Auslagerung nach Ungarn/ Rumänien
↳ Innereuropäische Konkurenz

Fokus Kostensenkung, Material was zu kaufen, was selber produzieren

Innerbetrieblich: Problem der Strukturierung, welcher Vertrieb wird fokussiert

Problem: Abhängigkeit von Lieferanten! Gefahr durch Ausfälle

Überblick über Lieferkette fehlt oft → Ausweichen erschwert

Kernkompetenzen halten, anderes auslagern und günstiger machen

Datenschutz & Arbeitsrechte Probleme bei Verlagerung & Vereinheitlichung

neue Welle: Verlagerung betrifft nun sämtliche Bereiche der Unternehmen

Was kann Politik tun?

politische Richtung Local Content

Regelungen für Ausschreibungen

geregelter Anteil europäischer Wertschöpfung

Was können Betriebsräte tun?

Vertriebs-Sensibilisierung im Betrieb

Kernkompetenzen am Standort halten

nach Resilienzplan fragen + einfordern

Einbeziehung von Footprint, Sicherheits-politik etc. in die betriebswirtschaftliche Gesamtrechnung einbringen + Druck machen

Local Content für Belegschaft übersetzen.
↳ Standortsicherung sollen alle

Branchen-spezifische Argumente sammeln

Proof of Evidence

Maschinenbau
Eine starke Branche solidarisch gestalten

Hans Böckler Stiftung
Mitbestimmung · Forschung · Stipendien

Gesprächs-runde 2.1

THEMA: Herausforderungen für den Maschinen- und Anlagenbau – Was stärkt die Branche?

Ihr im Gespräch mit: Dr. Beate Baron, Abteilungsleiterin Industriepolitik, Bundesministerium für Wirtschaft und Energie

Diskussion zum Thema:

Was müssen wir anders machen?

Wir sollen mehr arbeiten – aber Arbeit fehlt!

Arbeitskosten: Muss alles über die Sozialkassen finanziert werden?

Energiekosten sind eine Katastrophe!

Was kann Politik tun?

Die aktuelle Industrie-politik der Regierung ist kontraproduktiv. Wir brauchen dringend einen Wandel!

Überbordende Berichts-pflichten u.a. Regularien schaden der Wettbewerbs-fähigkeit.

Rentenreform!

Industriestrompreis durch setzen!

Ausscheibungsdesign muss geändert werden.

Planungssicherheit schaffen!

WindseeG / EEG
. keine Einigkeit in der Bundesregierung
Planungssicherheit

Umgang mit China? Local Content
Politik sagt: Das ist keine allgemeine Lösung für alle

Resiliz aufbauen kostet Zeit und Geld
sagt die Politik

Was können Betriebsräte tun?

Maschinenbau
Eine starke Branche solidarisch gestalten

Gesprächs-
runde 2.2

Hans **Böckler**
Stiftung
Mitbestimmung · Forschung · Stipendien

THEMA: Herausforderungen für den Maschinen- und Anlagenbau – Was stärkt die Branche?

Ihr im Gespräch mit: Dr. Beate Baron, Abteilungsleiterin Industriepolitik, Bundesministerium für Wirtschaft und Energie

Diskussion zum Thema:

Was kann Politik tun?

- Local Content → Woran hakt es? LC schützt unsere Arbeitsplätze?
- Wie umgehen mit unlauterem Wettbewerb?
- Zukunft des Sondermaschinenbaus – Was ist in 5 Jahren?
- ENERGIEPREISE Industriestrompreis und Gaspreisdeckel
- L> Die Politik hat keine Antwort, weil es nicht für alle Branchen passt. (Bsp. Automotive – Maschinenbau)
- Es fehlt der richtige Umgang mit China & USA – Politik muss schneller werden
- Planungsunsicherheit durch Politik überträgt sich auf Kunden
- Es braucht den politischen MUT zu überparteilichen Lösungen!
- Resilienz kostet Geld und dauert. Es verteuert Produkte. Politischer Wille und geeignete Maßnahmen!
- Was tut die Politik? – Es braucht eine Rentenreform...
- Hohe Investitionen in Energiepreisstabilität → keine Unterstützung im EP

Was können Betriebsräte tun?

- Mehr Mitbestimmung bei wirtschaftlichen Entscheidungen!
- Policy-Reflexion von Betrieben zurück zu Politik

Maschinenbau
Eine starke Branche solidarisch gestalten

Hans Böckler Stiftung
Mitbestimmung · Forschung · Stipendien

Gesprächs-runde 3.1

THEMA: Tarifrunde Metall- und Elektroindustrie 2026 – Was können wir erwarten?

Ihr im Gespräch mit: Dirk Schumann, Ressortleiter Tarifrecht und Tarifarchiv, IG Metall Vorstand

Diskussion zum Thema:

- 5%-Forderung ist Kompromiss innerhalb der IG Metall
- Weiterentwicklung der Instrumente zur Beschäftigungssicherung ist auch Thema
- IGM will auch Abweichungen nach oben ermöglichen
- IGM fordert Soziale Komponente
- Automobilzuliefer in schlechter Lage
- Zu befürchten sind Angriffe der Arbeitgeber bei zu hohem Abschluss
- in Bayern Gefälle zwischen Süden (+) und Norden (-)
- Teile der Arbeitgeber greifen TV grundsätzlich an
- bei VW droht Konfliktreiche Tarifrunde
- positive Resonanz bei Ansprache in Betrieben
- Bereitschaft zur Durchsetzung der Forderungen
- Mitgliederbonus wird diskutiert – allerdings Tabu für Arbeitgeber
- Warnstreik-/Streik-Vorbereitungen laufen
- teilweise Motivationsprobleme
- positiv wäre zentrale Unterstützung der betrieblichen Mobilisierung

Was können Betriebsräte tun?

Maschinenbau
Eine starke Branche solidarisch gestalten

Gesprächs-
runde 3.2

Hans Böckler Stiftung
Mitbestimmung · Forschung · Stipendien

THEMA: Tarifrunde Metall- und Elektroindustrie 2026 – Was können wir erwarten?

Ihr im Gespräch mit: Dirk Schumann, Ressortleiter Tarifrecht und Tarifarchiv, IG Metall Vorstand

Diskussion zum Thema:

Situation ist je nach Branche unterschiedlich

Arbeitgeber haben bei Ablehnung der Forderung medialen Rückenwind

Beschäftigungssicherung, Gewinnbeteiligung und soziale Komponente sind nicht kampffrei

Forderung nach Abweichung nach oben wurde Kontrovers diskutiert

Einigung auf gemeinsame Forderung war schwierig

Was kann Politik tun?

aus Belegschaft wird Mitgliederbonus gefordert

Tako Bayern hat Resolution zu Mitgliederbonus beschlossen

Mitgliederbonus ist Tabuthema für Arbeitgeber

bei Gewinnbeteiligung ist Berechnungsgrundlage unklar

Unterstützung einer tabellen wirksamen Sozialen Forderungskomponente

Beschäftigte unterer Entgeltgruppen haben häufig ergänzende Einkommensbestandteile

aktuelle Tarifrunde hat grundsätzliche politische Bedeutung

Kritisch ist Erwartungshaltung der Mitgliedsunternehmen der Arbeitgeberverbände

Altersvorsorge wäre sinnvolles Forderungsinstrument gewesen

IGM erwartet jetzt Angebot – Warnstreiks werden schon vorbereitet

Maschinenbau
Eine starke Branche solidarisch gestalten

Hans Böckler Stiftung
Mitbestimmung · Forschung · Stipendien

IG Metall

Gesprächs-runde 4.2

THEMA: Wettbewerb durch China – Wie stellen wir uns auf?

Ihr im Gespräch mit: Maria Neuhauss und Artur Bleischwitz, Wissenschaftliche Mitarbeiter, Friedrich-Schiller-Universität Jena

Diskussion zum Thema:

- Preisdruck
- Chinesische Unternehmen produzieren in Europa (Wandern Standort auf)
- Ausweichmärkte
- Phase des Profits deutscher Unternehmen mit chinesischem Geschäft
- Langfristige Perspektive?
- China als sicherer Standort?
- Abhängigkeit von China
- Chinas Abhängigkeit von Exporten (in EU)
- Künstliche Unterbewertung der chinesischen Währung
- "Race to the bottom"
- Handelskonflikte
- Stärkung des deutschen / europäisch. Binnenmarktes

Was kann Politik tun?

- Sozialkürzungen sind keine reale Lösung
- Local Content (?) Regelungen
- Zölle
- Pflicht zum Joint Venture in Europa
- Industriepolitik - Alleinstellungsmerkmale stärken
- Vorausschauende Wirtschaftspoli

Was können Betriebsräte tun?

- Industriepolitik mit starken Forderungen begleiten
- Service von chines. Unternehmen an Arbeitsbedingungen koppeln

Maschinenbau
Eine starke Branche solidarisch gestalten

Gesprächs-
runde 5.1

Hans Böckler Stiftung
Mitbestimmung · Forschung · Stipendien

IG Metall

- gM] wichtig für Mitbest.:
  ↳ Software-Entwicklung
  ↳ komplexere Maschinen
  ↳ auslagerungen einfacher Tätigkeiten

Wenn Krise da, ist es zu Spät für d. gM!

- keine MB-Pflicht
- Fachwissen notwendig
- Risiko: Scheitern auch als BR

THEMA: Geschäftsmodell-Innovationen

Ihr im Gespräch mit: Lea Schneidemesser, Wissenschaftliche Mitarbeiterin, Goethe Universität Frankfurt am Main

Diskussion zum Thema:

Wie verändern gM-Innovationen digitale Arbeit und Arbeitsprozesse?

Premium-Service anbieten, um hochwertige Maschinen zu verkaufen

Mehr Service wird dann gekauft sein.

ROI Return on Invest
↳ mittelfristige Ziele

Kannibalisierung der Service Dienstleister

Konkurrenz billiger

Langlebige Maschinen herstellen!

Manager bleiben nur 5 Jahre

Kostendruck ist hoch bei Entwicklung neuer Maschinen
→ kurze Abschreibungszeit 3-5 Jahre

- Auslagerung
- mehr Service (digital)
- mehr Dienstleistung
- Leasing von Maschinen durch Kunden

Vormaterial zu teuer um konkurrenzfähig zu sein.

Wie bekommt man Erfolge, die erst mittelfristig wirken, realisiert?
- Jenseits des ROI-Invest. (2 Jahre)

Was kann Politik tun?

Politik:
- MB-Rechte stärken!
- Kreislaufwirtschaft stärken!
-

Was können Betriebsräte tun?

BR
Konzept entwickelt, Angebot für Gespräche/Ideen
→ keine Antwort/Reaktion
→ keine Handlungsmöglichkeit

Maschinenbau
Eine starke Branche solidarisch gestalten

Hans Böckler Stiftung
Mitbestimmung · Forschung · Stipendien

Gesprächs-runde 5.2

THEMA: Geschäftsmodell-Innovationen

Ihr im Gespräch mit: Lea Schneidemesser, Wissenschaftliche Mitarbeiterin, Goethe Universität Frankfurt am Main

Diskussion zum Thema:

- Wettbewerbsverzerrung durch Subventionen in China
- d. GHJ sind auch Weichenstellungen für Arbeit verbünden
- Braucht der Kunde die besten Maschinen noch? (oder billige Maschinen)
- kein MB-Recht bei d. GHJ Innovation ins Startup ausgelagert - ohne BR
- mehr Services
- mehr Datenerzeugen
- viele Experimente
- digitaler werden
- Kunden überfordern, wenn Anwendung nicht angenommen wird. → Kundendialog wichtig!
- Ebene des Kundendialogs wichtig: GF und Arbeitsebene
- Kunden kennen die technischen Details
- am Kunden vorbei Innovationen entwickeln
- Tarifvertrag mit Innovationsfonds
- GF anregen, Ideen von Belegschaft einzuholen
- Dialog BR / Belegschaft (Beipass) wichtig
- BR initiativ, um Ideen einbringen zu können; im WA
- Innovationsfonds gegründet mit GF und BR (betriebliches Scheitern ist möglich.)
- GF interessiert Innovation nicht. → Einkaufen in China digit. Service aus China

Was kann Politik tun?

Politik
Schnellere Entscheidungen bei Infrastruktur-themen (Stromtrassen)

Politik
Rahmen für Standortsicherung

Was können Betriebsräte tun?

BR
Belegschaften sensibilisieren für die Veränderungen von Jobprofilen

Bildungskonzept entwickeln für BR, um Ideen zu entwickeln (neues Projekt!)

Maschinenbau
Eine starke Branche solidarisch gestalten

Hans Böckler Stiftung
Mitbestimmung · Forschung · Stipendien

IG Metall

Gesprächs-runde 6.1

THEMA: Veränderungen durch Kreislaufwirtschaft – Was heißt das für die Branche?

Ihr im Gespräch mit: Prof. Dr. Simone Kauffeld, Lehrstuhl für Arbeits-, Organisations- und Sozialpsychologie, Technische Universität Braunschweig

Diskussion zum Thema:

→ Entsorgung moderner Technik (Wärmepumpe) - derzeit (noch) nicht rentabel

- fehlende Rücklauf Strukturen

Schrott Kreislauf in Old/E. schon funktionsfähig

Heute fehlende / unvollständig intransparente Stoffkreisläufe

Kraftwerke - Teilw. Weiternutzung von Komponenten
heute: Abriss
Wie kann ein vollständigeres CE-Konzept aussehen?

Maschinen Bau
→ eigene Produkte CE-fähig
→ Anbieter für technolog. Lösungen

Gebrauchtmaschinen - Konzept vorhanden (unternehmensspezifisch)
? Wie kann Geschäftsmodell verbreitet werden

Was kann Politik tun?

Rahmenbedingungen für Sammlung / Rücklauf

Rahmen / Strukturen für Stoffkreisläufe (auch im Koordination/Kombinat)

Was können Betriebsräte tun?

Maschinenbau
Eine starke Branche solidarisch gestalten

Gesprächs-
runde 6.2

Hans Böckler Stiftung
Mitbestimmung · Forschung · Stipendien

THEMA: Veränderungen durch Kreislaufwirtschaft – Was heißt das für die Branche?

Ihr im Gespräch mit: Prof. Dr. Simone Kauffeld, Lehrstuhl für Arbeits-, Organisations- und Sozialpsychologie, Technische Universität Braunschweig

Diskussion zum Thema:

- CE-Design · Fußabdruck verringern z.B. Solar/Ladeflächen auf bereits versiegelten Flächen (Autobahn)
- „Schrott ist das neue Gold"
- Reduzierung von Verpackungsanteilen im Prod.-prozeß
- Neuprodukte – Verschrottung/Entsorgung trotz minimalen oder keinen Schäden/Nutzung
- Kundenspezifische Anlagen-/Maschinenumrüstung ist möglich, aber selten
- Recycling von Antriebsbatterien
- „Fußabdruck" der Wertschöpfungskette
- Chancen durch/in automatisierter Materialerkennung/-steuerung

Was kann Politik tun?

- Entsorgung Neuprodukte
- Steuerliche Probleme bei Abfall-nutzung durch Mitarbeit
- Subventionssteuerung in Europa zur Wertschöpfungserhaltung
- Resilienz-Stärkung durch Rohstoff-Kreisläufe

Was können Betriebsräte tun?

- Erweiterung Wertschöpfungstiefe (Insourcing) anstoßen
- Arbeitsplatz-/Tätigkeitskonzepte für niedrigere Qualifikations- oder Fähigkeitsebenen

Maschinenbau
Eine starke Branche solidarisch gestalten

Hans Böckler Stiftung
Mitbestimmung · Forschung · Stipendien

Gesprächs-runde 7.1

THEMA: Forschungsförderung und Qualifizierung von Ingenieur:innen – Wo stehen wir?

Ihr im Gespräch mit: Prof. Dr.-Ing. Peter Burggräf, Lehrstuhl für International Production Engineering and Management, Universität Siegen

Diskussion zum Thema:

Produktivität folgt S-Kurve
Einführung Technologie → Sprung schwer

These: ganzheitlicher Ansatz nötig
→ Bsp: Lehrfabrik in Siegen

Umgang mit China? Zölle? Produkte anpassen (reife) Innovation?

Welche Kompetenzen haben / brauchen wir?

Industrie: Menschen kommen zusammen

Nach S-Kurve kommt die höchste Kurve → Innovation!

Lehrfabrik: Wie funktioniert diese?

Wettbewerb annehmen:
- Investitionen nicht in Betrieben in D

Wie bekommt man Forschung/Entwicklung im Betrieb umgesetzt?

1) Digitalisierung
Lo fortlaufender Prozess
Lo Bsp: Leistungsfähigkeit verdoppelt sich alle 18 Monate

3) Demographie
schrumpfende Bevölkerungen in Industrieländern

2) Nachhaltigkeit

Was kann Politik tun?

gemeinsam an einem Strang!
Politik/Regierung/IGM/Abs

Probleme / Herausforderung ernst nehmen + handeln

Was können Betriebsräte tun?

Maschinenbau
Eine starke Branche solidarisch gestalten

Hans Böckler Stiftung
Mitbestimmung · Forschung · Stipendien

Gesprächs-runde 7.2

THEMA: Forschungsförderung und Qualifizierung von Ingenieur:innen – Wo stehen wir?

Ihr im Gespräch mit: Prof. Dr.-Ing. Peter Burggräf, Lehrstuhl für International Production Engineering and Management, Universität Siegen

Diskussion zum Thema:

KI macht Arbeit
→ wie/wer bewertet

Was ist Arbeit?
Weiterentwicklung Arbeit?
Stellenwert Arbeit?
Zukunft?

Wie junge Generation motivieren?

Produktivität folgt S-Kurve (Einführung neue Technologie)
alt → neue Industrie
→ Sprung/Innovation

Problem Technologiesprung:
alt → neue Industrie
Bsp: E-Auto

Was brauchen wir?
- Qualifikationen? (Formen der Ausbildung?)
- Investitionen?
- Innovationen?
etc.

Demonstrationsfabrik Siegen
→ Netzwerk 100 Firmen

Qualifizierung:
- Angebot
- auch Nutzen
- Inhalte

- Nachhaltigkeit
- Demographie
- Digitalisierung

Wettbewerb mit China:
- Innovation als Schlüssel
- Zölle als Mittel? (Kunden-bedürfnisse)

KI wie nutzen?
- Ausbildung
- Forschung
- Entscheidungen von KI?
- Grenzen setzen?

Betrieb bringt Menschen zusammen
→ Homeoffice als „Problem"?
Lo Austausch → Innovation?

Wie tickt die neue Generation?
- Corona
- menschlicher Umgang?
- Verunsicherung

Was kann Politik tun?

- Prozesse beschleunigen

Spaltung überwinden
→ gemeinsames Vorgehen

SPD als Opposition in Regierung?

Problem Schule:
momentan passt es nicht
→ Weiterentwicklung nötig?

Reformstau!

Was können Betriebsräte tun?

Strategie zum Umgang

Maschinenbau
Eine starke Branche solidarisch gestalten

Hans Böckler Stiftung
Mitbestimmung · Forschung · Stipendien

IG Metall

Gesprächs-runde 8.1

THEMA: Wertschöpfung global – Was heißt das für uns?

Ihr im Gespräch mit: Prof. Dr. Steffen Kinkel, Leiter des Instituts für Lernen und Innovation in Netzwerken, Hochschule Karlsruhe

Diskussion zum Thema:

US-Strategie „Verlagerung" übernommen
- Misslungene Verlagerung schafft Mehraufwand
- BR: Beteiligung, Fru-Programm, Dialog mit Belegschaft

Arbeitszeit
- AG fordert Längere AZ
- Innovativ, Digitaldruckmaschine
- Kostendruck durch unfairen Wettbewerb auch in D.

WS global
- Lange Theke, Erfolg er Misserfolge
- USA: hohe Fluktuation,
  - Mehrwert für BR unklar
  - Infrastruktur fehlt,
  - Strategie, Local for Local

Lieferketten
- Corona: Puffer aufgebaut
- Heute: Erneut Probleme, Puffer wieder raus

Standort nach Verkauf an US-Konzern radikal reduziert
- Sprunghafte Strategie
- Abbau fehlende Teile, AZ
- Zukauf In- u. Ausland
- Outsourcing radikal
- Personalkürzte „Trümmerhaufen"
- Hebel: unzufriedene Kunden

Skalenefekte, Synergie
- Viele Maßnahmen ergriffen,
- Trotz dem mass. Druck

Druck: Kein level playing field
- Prod in CH. Kostenvorteile: schnell gegensteuern.
- Türkei: Währungsvorteil massiv

Bsp Indien
- Servicelevel nicht gut
- Lange Entscheidungswege
- Kommunikationsbrüche

Was kann Politik tun?

BR - Vernetzung mit Politik
- Einladung an Lokale Politik, MdL, MdB
- Druck machen

Was können Betriebsräte tun?

BR
- Schwer, im Konzern (US) Gehör zu finden
- Entscheider über Situation informieren
- Gutachten des BR (Option)

Maschinenbau
Eine starke Branche solidarisch gestalten

Hans Böckler Stiftung
Mitbestimmung · Forschung · Stipendien

IG Metall

Gesprächs-runde 8.2

THEMA: Wertschöpfung global – Was heißt das für uns?

Ihr im Gespräch mit: Prof. Dr. Steffen Kinkel, Leiter des Instituts für Lernen und Innovation in Netzwerken, Hochschule Karlsruhe

Diskussion zum Thema:

- Backsourcing genutzt
  - Logistik zurückgeholt
  - BR erkämpft Logistik-TV (1J.)
  - Gute Erfahrung ermutigt BR
- BR: Kompensation für heimischen Standort einfordern, wenn verlagert werden soll
- KI-Tools zur Stärkung des Standorts
  - Strategische Qualifizierung
- Wirtschaftlichkeit einer Fremdvergabe kritisch prüfen
  - Erfolgreicher Kampf
  - Jetzt: auf andere Standorte in D ausweiten
- Global Engineering
  - GF fordert, mehr Aufgaben rauszugeben (Indien)
  - Heimische Konstruktion zu wenig Personal
  - Zusetzbelastung durch Schulung - aufwand Ausland
- Pharma in USA, local for local
  - Eig. Produkte aus CH auf dem heimischen Markt
  - Jetzt auch Indien.
- Low tech-Linie aus high Tech Linie
  - Inhouse-Konkurrenz
  - BR: Strategie hinterfragen zB Lebenszykluskosten

Was kann Politik tun?

- Heimischen Standort stärken
  - Neue Strategie nach GF-Wechsel
  - BR-Argumente werden jetzt gehört: Qualitätsargument durch Produktion in D
- China-Sourcing
- Einführung neuer Technologien (Digit)
  - 'Welle' geht durch's Unternehmen
  - BR: MA beteiligen, Schulungen, Mitbestimmung sicherstellen

Was können Betriebsräte tun?

- Eigene Vorschläge entwickeln
- IG M Unterstützung nutzen
  - intern. Abteilung
- Vernetzung wichtig

Maschinenbau
Eine starke Branche solidarisch gestalten